

УТВЕРЖДЕНА

решением Общего собрания акционеров
некоммерческого акционерного общества
«Международный центр зеленых технологий
и инвестиционных проектов»
(протокол от 24 декабря 2019 года № 03/19)

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
некоммерческого акционерного общества
«Международный центр зеленых технологии и инвестиционных
проектов» на 2020-2024гг.**

город Нур-Султан, 2019 год

Структура:

- I. Анализ текущей ситуации
- II. Миссия и видение
- III. Стратегические цели, задачи и ожидаемые результаты
- IV. Ключевые показатели деятельности
- V. План реализации Стратегии развития Общества.
- Приложения

Некоммерческое акционерное общество «Международный центр зеленых технологий и инвестиционных проектов» (далее – *Общество*) создано постановлением Правительства Республики Казахстан от 27 апреля 2018 года № 224, по поручению Первого Президента Республики Казахстан - Елбасы Нурсултана Назарбаева в рамках инициативы, озвученной им в сентябре 2015 года на 70-й Генеральной Ассамблее ООН, на базе инфраструктуры и наследия международной выставки «АСТАНА - ЭКСПО - 2017».

I. Анализ текущей ситуации

С начала 2000 года экономическое развитие Казахстана главным образом обусловлено увеличением добывающих отраслей, что сделало страну весьма уязвимой для внешних рыночных потрясений.

В Послании Первого Президента Республики Казахстан Н. Назарбаева народу Казахстана «Новые возможности развития в условиях четвертой промышленной революции» от 10 января 2018 года, отмечалось о необходимости повышения требований к энергоэффективности и энергосбережению предприятий, а также экологичности и эффективности работы самих производителей энергии, необходимости стимулировать бизнес инвестировать в «зеленые» технологии.

Президент Казахстана К.К. Токаев в своем выступлении на Саммите ООН по климату в сентябре 2019 года (далее-Саммит) отметил, что деградация состояния окружающей среды стала одним из наиболее дестабилизирующих факторов в мире. Воздействие изменения климата в Центральной Азии, в частности, приведет к серьезнейшим проблемам экзистенциального характера, таким как опустынивание, таяние ледников и последующее истощение ресурсов питьевой и оросительной воды.

В докладе ООН, представленном на Саммите, основной акцент делается на том, что для достижения Целей устойчивого развития потребуется в корне изменить ситуацию, когда экономический рост достигается за счет ухудшения состояния окружающей среды. В этой связи, в отчете подчеркивается необходимость расширения доступа стран к новым технологиям и знаниям.

Таким образом, трансферт «зеленых» технологий и внедрение аспектов «зеленой» экономики становится не просто новомодным трендом, а системой обеспечения выживания человечества и достижения им устойчивого развития.

В 2016 г. Казахстан присоединился к Декларации о «зеленом росте» ОЭСР, в соответствии с которой, подписавшие ее страны заявляют о своих усилиях по реализации стратегий «зеленого роста», поощрению «зеленых» инвестиций и устойчивого управления природными ресурсами, а также реформированию внутренней политики с целью ликвидации экологически вредных мер. В настоящее время многие международные банки развития приняли решение инвестировать только в «зеленые» проекты.

Казахстан одной из первых стран в мире после Всемирного саммита Рио+20 на государственном уровне принял стратегический документ – Концепцию перехода к «зеленой» экономике (далее – Концепция). Наша страна добилась значительного прогресса в области регуляторной реформы в поддержку Концепции, включая развитие казахстанской системы торговли квотами на выбросы парниковых газов, энергоэффективности и политики использования возобновляемых источников энергии.

Глобальная институциональная арена для «зеленого» роста стремительно расширяется благодаря участникам из международных институтов развития, а также правительствам стран, внедряющих стратегии и программы «зеленого» роста. Такая активно усиливающаяся деятельность и опыт отдельных стран демонстрируют очевидные преимущества инвестирования в зеленый рост. При этом международная государственная финансовая поддержка новых программ становится объектом растущей конкуренции.

Вместе с тем, существует ряд стандартных барьеров для инвестирования в «зеленый» рост. Они могут проявиться на уровне страны, сегмента экономики или конкретного проекта, и характерны как для государственного, так и для частного секторов.

Стандартные барьеры для инвестирования в «зеленый» рост

<i>Категория</i>	<i>Барьеры</i>
Коммерческие риски	• <i>Отсутствие доступа к капиталу</i>
	• <i>Технологические риски</i>
	• <i>Инвестиционный климат в стране</i>
	• <i>Отсутствие доступа к страхованию</i>
Риск, связанный с технологией или продуктом	• <i>Разница в стоимости технологий</i>
	• <i>Слабая защита интеллектуальной собственности</i>
	• <i>Отсутствие демонстрационных проектов</i>
Политическая среда	• <i>Слабые политические институты</i>
	• <i>Непоследовательная политика</i>
Потенциал и навыки	• <i>Низкий потенциал местных институтов</i>
	• <i>Недостаток технического потенциала</i>

Сотрудничество и партнерство	<ul style="list-style-type: none"> • Слабо развитые центры сотрудничества • Слабое партнерство в секторе и цепочках
Информация и знания	<ul style="list-style-type: none"> • Проблемы при интерпретации данных • Мало примеров обмена положительным опытом

Необходимо проведение исследований данных барьеров (рисков) на местах совместно с заинтересованными сторонами, в результате которых должны быть выявлены ключевые проблемы перехода к зеленой экономике и реализации целей устойчивого развития, в частности проблемы привлечения зеленых инвестиций и технологий, и пути их преодоления.

Согласно оценкам, содержащимся в Концепции по переходу к «зеленой экономике», общие потребности в инвестициях для ее реализации охватывают энергоснабжение и энергопотребление, водные ресурсы, загрязнение атмосферного воздуха, обращение с отходами и эффективные методы ведения сельского хозяйства. Концепция предполагает, что большая часть инвестиций будет осуществлена с привлечением средств частных инвесторов без указания источников и мер по стимулированию таких инвестиций частного сектора.

Общие потребности в инвестициях для реализации Концепции по переходу к «зеленой экономике» по секторам, 2016–2050 гг., млрд. долларов США



Государственные финансовые учреждения и частный сектор проявляют заинтересованность в инвестировании средств в мероприятия по переходу к «зеленой» экономике. Однако мер политики по охране окружающей среды и изменению климата, а также по созданию общих благоприятных условий для стимулирования инвестиций недостаточно для мобилизации дополнительного финансирования для достижения целей, предусмотренных Концепцией.

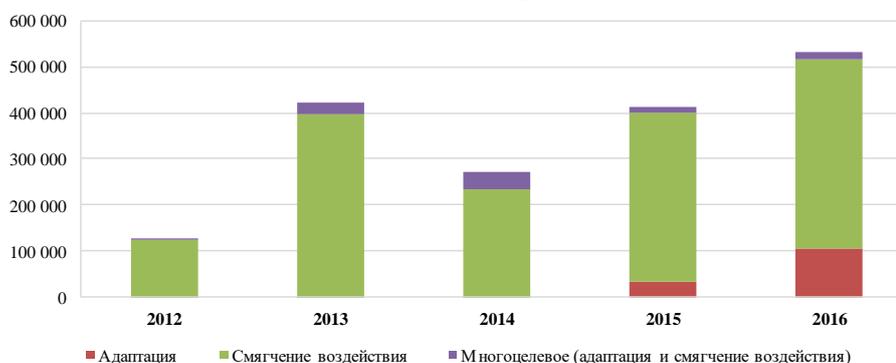
В настоящее время в стране нет государственного фонда, специально предназначенного для финансирования государственных инвестиций в проекты

в области окружающей среды. Существует несколько государственных финансовых учреждений, которые вкладывают средства в проекты, призванные способствовать переходу страны к «зеленой экономике» (АО «Национальный управляющий Холдинг «Байтерек» (АО «Фонд развития предпринимательства «Даму», Банк развития Казахстана (БРК)), АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и др.). Однако при этом в стране не имеется четкого определения видов деятельности в области «зеленого финансирования» и соответствующих инструментов, которые были бы согласованы на национальном уровне и могли бы предоставляться этими государственными учреждениями. Кроме того, эти учреждения не обязаны учитывать риски, связанные с климатом или окружающей средой, в своих рамочных программах корпоративного управления.

Несмотря на наличие у этих суверенных фондов и БРК определенного опыта, в настоящее время *они не имеют четко сформулированных полномочий по поддержке перехода Казахстана к «зеленой экономике»*. Наделение их такими полномочиями потребует внесения определенных изменений и дополнений в уставные документы национальных фондов и банков (например, Стратегию развития БРК на 2014–2023 гг.). Благодаря этому, суверенные фонды и банки могли бы направлять большие объемы государственного финансирования на реализацию «зеленых» проектов, особенно на мероприятия по повышению энергоэффективности и охране окружающей среды, для которых требуется больше рискованного капитала (например, инвестиций в акционерный капитал) и инструментов снижения риска (например, гарантии).

В период 2012–2016 гг. многосторонние и двусторонние структуры, предоставляющие финансирование на цели развития, выделили около 1,76 млрд. долларов США на реализацию климатических проектов в Казахстане, что в среднем составляет примерно 352,2 млн. долларов США в год (рисунок 3.6). Большая часть финансирования была направлена на проекты по смягчению воздействия на климат (87 %), 8 % – на адаптацию к изменению климата и 5 % – на многоцелевые проекты по смягчению воздействия и адаптации.

Годовые объемы климатического финансирования в контексте развития, выделенного структурами, оказывающими помощь на многосторонней и двусторонней основе, 2012-2016 г.г., долларов США



Источник: <http://www.oecd.org/dac/stats/climate-change.htm>

Несмотря на то, что эти проекты обозначаются как «климатическое финансирование в контексте развития», многие из них также направлены на решение других задач в области охраны окружающей среды, включая сохранение биоразнообразия, борьбу с загрязнением воздуха, экологически чистые средства передвижения, водоснабжение и водоотведение и обращение с отходами.

Международный финансовый центр «Астана» (МФЦА) был создан в 2015 г. и начал полноценно функционировать в 2018 г. Одна из шести приоритетных задач МФЦА состоит в содействии развитию «зеленого» финансирования посредством обеспечения необходимых условий и инфраструктуры. С 1 января 2018 г. МФЦА является независимой юрисдикцией, основанной на принципах английского общего права, с льготным налоговым режимом и независимым финансовым судом. Для того чтобы стать платформой для инвестиций в экологически устойчивые проекты, «зеленого» финансирования и кредитования для выпуска «зеленых» облигаций, МФЦА установил партнерские отношения с фондовыми биржами, такими как Лондонская фондовая биржа, NASDAQ и Шанхайская фондовая биржа. При этом, задачей Общества является сотрудничество с МФЦА в части дальнейшего привлечения МФЦА инструментов финансирования для зеленых проектов, поиска потенциальных инвесторов и эмитентов, совместной таксономии зеленых проектов, проведение исследований и т.д. Подписана Дорожная карта сотрудничества между МФЦА и Обществом.

Перед Казахстаном стоит масштабная задача по достижению устойчивого, сбалансированного «зеленого» роста. Для этого потребуются дальнейшие преобразования, направленные на усовершенствование системы государственного управления, трансфер инноваций и технологий, повышение открытости и конкурентоспособности экономики, содействие экологически- и социально-ориентированному развитию, обеспечению равного доступа к образованию, трудоустройству и другим экономическим возможностям.

В мировом рейтинге энергоемкости Казахстан занимает восьмое место в связи с применением устаревших технологий. Поэтому, для поддержания конкурентоспособности предприятий, базовые отрасли нуждаются в субсидиях и дотациях (например, по данным американского Агентства энергетического развития ежегодно Казахстан тратит более 4 млрд. дол. США на не прямое субсидирование энергетики и производства угля).

Внедрение «зеленых» технологий позволит повысить энергоэффективность национальной экономики и снизит необходимость субсидирования.

В 2019г. в результате проведенного Обществом анализа и сбора данных по предприятиям в разрезе отраслей и регионов по используемым зеленым технологиям выявлена низкая степень осведомленности и заинтересованности предприятий во внедрении «зеленых» технологий. Это связано с тем, что в

настоящее время в целом наблюдается слабая степень развитости рынка «зеленых» технологий, отсутствует методология и терминология по «зеленым» технологиям, классификация (таксономия) «зеленых» технологий, нет достаточной статистической информации (страновой и региональной) по внедрению «зеленых» технологий, слабые стимулирующие меры поддержки для бизнеса при использовании «зеленых» технологий, предприятия не ощущают экономический эффект от их применения.

Одной из основных направлений деятельности Общества является развитие и поддержка национальной политики в области «зеленых» технологий и содействие развитию «зеленого» бизнеса. Для этого необходимо определить участников рынка, их функции, ответственность, полномочия и другие, разработать законодательные основы, разработать методологию по зеленым технологиям и трансферу технологий, сформировать реестр отечественных и зарубежных технологий на основе международного опыта, организовать работу по привлечению финансирования от международных финансовых организаций и др.

В результате совершенствования рынка «зеленых» технологий появится возможность успешной интеграции Казахстана с глобальным рынком «зеленых» технологий, зеленые проекты станут более привлекательными для иностранных инвесторов с экономической точки зрения. Бизнес-сообщество сможет самостоятельно реализовывать инвестиционные проекты, благоприятно влияющие на исполнение обязательств Казахстана в соответствии с Парижским соглашением.

В перспективе, Общество по принципу «Единого окна», намерен оказывать правовое и техническое сопровождение бизнес-проектов в сфере «зеленой» экономики, обеспечивая создание комфортных условий для работы инвесторов.

Сложившаяся ситуация в области охраны окружающей среды, систематическое увеличение уровня негативного воздействия на окружающую среду со стороны предприятий, работающих на экологически неэффективном оборудовании, а также глобальная экологизация международных отношений, требуют повышенного внимания к системе управления охраной окружающей среды в Казахстане.

Одной из основных целей Общества является содействие в формировании правовых основ системного перехода природопользователей Казахстана на принципы наилучших доступных технологий (НДТ) с необходимыми стимулирующими мерами государства в соответствии с передовой практикой ОЭСР, ЕС, России и других стран.

Обществом в 2018 году по заказу Министерства энергетики РК разработан проект Концепции по переходу Казахстана на принципы наилучших доступных технологий (далее Концепция НДТ). Данная Концепция НДТ нацелена на формирование институциональных основ для перехода Казахстана на принципы НДТ путем описания механизмов взаимодействия государственных органов, бизнес структур, гражданского общества и науки. Основные положения

указанных документов учтены в проекте Экологического кодекса, разрабатываемого Министерством экологии, геологии и природных ресурсов. Общество также при создании и функционировании БЮРО НДТ руководствуется основными выводами, изложенными в Концепции НДТ.

Отдельно подготовлен аналитический обзор по возможности перехода энергетических предприятий Казахстана на принципы НДТ. Данные предприятия являются в Казахстане наиболее проблемными, как с точки зрения загрязнения окружающей среды, так и по выбросам парниковых газов.

Переход на принципы НДТ позволит реализовать государством задачи по обеспечению благоприятной окружающей среды для жизни и здоровья населения, охраны окружающей среды и сохранения биоразнообразия, а также оптимизация деятельности промышленных предприятий и других организаций, основанной на выполнении требований и показателей, установленных национальными регулирующими органами и отвечающим соответствующим мировым стандартам качества.

Переход на принципы НДТ, позволит решить три ключевые задачи:

- обеспечить конкурентоспособность казахстанской продукции;
- создать барьер для импорта грязных технологий;
- повысить экологическую безопасность страны.

Обзор международного опыта по развитию зеленых технологий

В последние годы в условиях реализации стратегии экологически ориентированного роста «зелёные технологии» в цивилизованном мире развиваются ускоренными темпами. Важнейшими стимулами роста служат различные меры государственной политики, а также новые возможности, открывающиеся перед бизнесом на экологическом рынке, который быстро растёт под влиянием спроса со стороны потребителей.

Смена технологической парадигмы и диверсификация производства в сторону малозатратных, малоотходных, малотоксичных «зелёных технологий» произошла в конце XX века и коснулась практически всех, как уже существующих, так и только разрабатываемых технологий. В связи с этим в развитых странах граждане вместе с правительствами ставят задачу и принимают программы национального и интернационального характера по защите окружающей среды и человека от него самого, осознав, что пришло время спасти планету от нас самих, неразумно, избыточно эксплуатирующих и нагружающих природу. Ответом на эти вызовы явилось новое направление науки и практики под названием «зелёные технологии».

Согласно классификации Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), «зелёные технологии» охватывают следующие сферы:

- общее экологическое управление (управление отходами, борьба с загрязнением воды, воздуха, восстановление земель);
- производство энергии из возобновляемых источников (солнечная энергия, биотопливо и другое), смягчение последствий изменения климата,

снижение вредных выбросов в атмосферу, повышение эффективности использования топлива, а также энергоэффективности зданий и бытовых приборов.

В настоящее время «зелёные технологии» внедряются во всю цепочку деятельности компаний, включая, помимо производства, потребление, менеджмент и методы организации производства, во имя решения глобальных задач по устойчивому развитию современного и будущего общества, а именно:

- модификация и замена вредных производств;
- развитие новых альтернативных видов энергии и новых видов топлива;
- поиск новых подходов к безопасной и доступной пище и воде;
- защита от загрязнения атмосферы, почвы, пресной воды и мирового океана;
- разумное регулирование демографии.

В целом ряде развитых стран действуют масштабные государственные планы и программы стимулирования разработки экологических технологий и инноваций, создаются специальные исследовательские центры и фонды. Значительным стимулом развития «зелёных технологий» служат стандарты, налоги, субсидии и другие меры государственной политики. Множество программ, направленных на поощрение развития природоохранных технологий, действует в США, а в ЕС в соответствии с седьмой рамочной программой научно-технологических мероприятий в 2007-2013 годы на развитие экологически чистых технологий было затрачено 10 млрд. евро.

Тенденцией последних лет становится повышенное внимание к экологическим технологиям со стороны быстроразвивающихся стран. Например, значительные суммы на их разработку выделяются в Китае и Индии. В Китае действуют более 1600 государственных инкубаторов и научных парков, большинство из которых вовлечены в проекты по разработке экологически чистых технологий. Благодаря этому Китай занимает одну из лидирующих позиций в мире по патентам в шести основных областях, включая ветровую энергетику, производство биотоплива и экологически чистое использование угля.

Основная часть «зелёных технологий» сосредоточена в относительно небольшом числе стран, при этом разные страны специализируются на тех или иных видах технологий. Технологии по борьбе с водным и воздушным загрязнением, по управлению отходами активно развиваются в странах Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР): в Австралии – по борьбе с загрязнением воды, в Дании – по возобновляемой (в первую очередь ветровой) энергетике, в Германии – по борьбе с загрязнением воздуха, в Испании – по солнечной энергетике. Значительный прогресс в разработке «зеленых технологий» отмечается также в странах БРИИКС: Бразилия, Россия, Индия, Индонезия, Китай, ЮАР разрабатывают технологии по управлению отходами, контролю над загрязнением воды и возобновляемой энергетике.

В современных условиях внедрение и реализация «зеленых» технологий являются основным фактором технологических перемен и условием обеспечения конкурентоспособности, радикального повышения производительности, повышения качества жизни населения.

Краткий обзор международного опыта аналогичных центров

Green technology Center Korea (GTC-K) Центр официально запущенный в 2013 году выполняет свою основную роль в разработке законов в области климатических технологий, а также в поддержке передачи технологий развивающимся странам в рамках глобального партнерства.

Задачи:

- поддержка национальной политики в области зеленых технологий и глобального сотрудничества;
- развитие глобальной системы сотрудничества для зеленых технологий и увеличение передачи технологий;
- прогноз применимости зеленых технологий;
- поддержка государства в создании законов для изучения и развития зеленых технологий.

Миссия

Поддержка национальной политики в области зеленых технологий и глобального сотрудничества:

- развитие глобальной системы сотрудничества для зеленых технологий и увеличение передачи технологий;
- прогноз применимости зеленых технологий поддержка государства в создании законов для изучения и развития зеленых технологий;
- анализ тенденций и развития зеленых технологий и мониторинг соответствующей статистики выполнение других задач, которые имеют отношение к цели центра.

Видение - глобальный лидер в области технологий зеленого климата

GGGI - Global Green Growth Institute (Корея)

GGGI поддерживает правительства своих стран-членов в выполнении обязательств, изложенных в Парижском климатическом соглашении, и их целей в области устойчивого развития.

Оказывает техническую помощь правительствам через встроенные страновые группы и помогает мобилизовать финансовые средства для проектов, устойчивых к изменению климата.

Цель - Глобальный переход к модели зеленого роста.

Видение - Стойкий мир сильного, всестороннего и устойчивого роста.

Работая по тематическим приоритетам устойчивой энергетики, зеленых городов, устойчивых ландшафтов и водоснабжения, и санитарии, GGGI стремится обеспечить воздействие посредством шести стратегических результатов:

- Сокращение выбросов парниковых газов;

- Создание зеленых рабочих мест;
- Расширение доступа к устойчивым услугам, таким как чистая доступная энергия, устойчивый общественный транспорт, улучшение санитарии и устойчивое управление отходами;
- Улучшенное качество воздуха;
- Адекватное предложение экосистемных услуг;
- Улучшенная адаптация к изменению климата.

Shanghai Science and Technology Exchange Center in China ***Шанхайский центр обмена по науке и технологиям***

С момента создания в 1983 году, Шанхайский центр обмена по науке и технике сосредоточился на работе Комитета обслуживания по инновационным технологиям в области науки и техники и Научно-технического Комитета. Центр достиг определенных успехов в сфере укрепления поддержки развития зеленых технологий, консолидации инновационных ресурсов, военной и гражданской интеграции, инновационной среды и другие.

В сфере международного сотрудничества центр активно проводит крупномасштабную работу в странах Африки, Европы, АСЕАН, Центральной и Южной Азии. Ведет тесное научно-техническое сотрудничество в ключевых отраслях как новые источники энергии, интеллектуальное производство, биомедицина, информационные технологии, новые материалы и т.д. Изучение новых моделей инвестиционных и финансовых услуг для технологических проектов, создание новой международной сети сотрудничества в области передачи технологий, углубление содержания и значения международного сотрудничества. Содействие по дальнейшему повышению уровня собственного инновационного потенциала и промышленных технологий. Участие в процессе интернационализации и реализация двустороннего взаимовыгодного развития.

Создание банка зеленых технологий, содействие в передаче и трансформации зеленых технологий является ключевой задачей по реализации «Программы устойчивого развития 2030». Посредством проведенных семинаров между Министерством науки и техники КНР и администрацией города Шанхай, было принято решение о запуске создания банка зеленых технологий в г. Шанхай.

GreenTechCenter (Дания)

Основная задача – поддержка Датских «зеленых» компаний и проектов, организация инновационной площадки с тройной спиралью, где целевые «зеленые» компании, органы власти, исследовательские и образовательные учреждения объединяются, внедряют инновации и сотрудничают в разработке и маркетинге новых продуктов и концепций.

Разработка, демонстрация и коммерциализации новых технологий, системных решений и новых бизнес-моделей по возобновляемой энергии.

Миссия Центра зеленых технологий - это инновационная игровая площадка с тройной спиралью, где целевые «зеленые» компании, органы власти, исследовательские и образовательные учреждения объединяются, внедряют инновации и сотрудничают в разработке и маркетинге новых продуктов и концепций. У нас есть сильная сеть и среда, которая позволяет нашим арендаторам и партнерам легко встречаться и встречаться с партнерами, клиентами, университетами, властями, инвесторами и другими заинтересованными сторонами. У нас есть ряд демонстрационных помещений, лабораторий, мастерских и сервисов для дальнейшего развития, и роста зеленых компаний. Мы организовываем инновационные проекты, чтобы поддержать наших партнеров в их развитии и внести вклад в новые знания и ноу-хау в рамках зеленого перехода.

Видение - Центр Зеленых Технологий стремится к дальнейшим инновациям, демонстрации и коммерциализации решений в области устойчивой энергетики, потребления и хранения энергии, а также контроля энергопотребления, отопления, охлаждения, передачи данных и энергоснабжения.

Выводы

Обществом изучен международный передовой опыт по привлечению зеленых технологий и инвестиций ведущих стран мира и основные направления деятельности которых стали приоритетами при формировании целей Стратегии. Заключены соглашения с аналогичными центрами Кореи, Китая, Дании, Финляндии, Бельгии и др., цели и задачи которых послужили ориентиром для Общества при определении собственных приоритетов в реализации своей миссии.

В целом функции у всех вышеперечисленных агентств совпадают с направлениями деятельности *Общества*, а именно, поддержка национальной политики в области зеленых технологий, консолидация инновационных ресурсов и глобальное сотрудничество в области устойчивого развития и зеленого роста. Данные центры финансируются правительствами этих стран из государственного бюджета.

Опыт стран Европейского Союза

Общепризнанной и наиболее разработанной в отношении НДТ является система природоохранного законодательства ЕС. Эта правовая система в значительной мере является законодательством прямого действия и не нуждается в дополнительном толковании актами каких-либо органов власти. Кроме того, система охватывает практически все основные вопросы охраны окружающей среды и природопользования. И самое главное – нормы ЕС есть результат компромиссного равноправного диалога между обществом, государством и бизнесом.

Опыт применения комплексного (интегрированного) подхода по предотвращению и контролю загрязнений в странах ЕС составляет более

двадцати лет. Впервые данный подход был отражен в Директиве Европейского Совета от 24.09.1996 г. 96/61/ЕС «О комплексном контроле и предотвращении загрязнения» (далее – Директива 96/61/ЕС) [4], которая впоследствии была заменена Директивой 2008/1/ЕС от 15 января 2008 г. «О комплексном предупреждении и контроле загрязнений».

В настоящий момент наднациональной нормативно-правовой основой в ЕС в данном вопросе является Директива № 2010/75/ЕС Европейского парламента и Совета Европы «О промышленных выбросах/сбросах (о комплексном предупреждении и контроле загрязнений)» от 24 ноября 2010 г. (далее - Директива).

Основным принципом природоохранного законодательства ЕС является создание равновесия между требованиями минимизировать загрязнение и реальными техническими возможностями. Директивой предусмотрено применение механизма расчета показателей воздействия на основе НДТ.

Так, согласно статье 3 Директивы, под «*наилучшими доступными технологиями*» понимается наиболее эффективная и передовая стадия развития видов деятельности и методов их осуществления, которая свидетельствует о практической пригодности определенных технологий для соблюдения пороговых значений выбросов и иных условий разрешений, направленных на предотвращение или, в случае если это неосуществимо, на снижение выбросов и влияния на окружающую среду в целом.

Несмотря на то, что в разных странах могут применяться различные подходы при внедрении НДТ, существуют общие элементы (особенно это характерно для стран Европейского союза), среди которых можно выделить:

- ✓ нормативно-правовые основы, в том числе наличие национального и/или наднационального законодательства;
- ✓ виды промышленной деятельности, на которые распространяется выдача комплексного (экологического, природоохранного) разрешения и которые подлежат оценке с целью определения НДТ;
- ✓ уполномоченный орган, выдающий комплексное (экологическое, природоохранное) разрешение;
- ✓ срок действия комплексного (экологического, природоохранного) разрешения; (справочно: данный параметр сравнения является важным: если в течение срока действия комплексного (экологического, природоохранного) разрешения не были внесены изменения в применяемые технологии, то проведение дополнительной оценки НДТ в течение данного периода времени может не потребоваться);
- ✓ уполномоченный орган, ответственный за НДТ/разработку документов применяемых для оценки технологий;
- ✓ документы, применяемые для оценки технологий (например, справочники НДТ, стандарты или другие документы);
- ✓ технические рабочие/экспертные группы, основные функции которых должны быть связаны с разработкой/применением документов с целью

проведения оценки технологий;

- ✓ информационные ресурсы, например - реестр НДТ;
- ✓ система подготовки экспертов в области НДТ;
- ✓ количество технологий/промышленных предприятий, применяющих

НДТ.

Основным элементом в целях выявления наилучших доступных технологий в Директиве указывается, что должны быть разработаны справочники наилучших доступных технологий (далее именуемые «справочники НДТ»). Указанные справочники необходимо пересматривать и по необходимости обновлять по результатам обмена информацией с заинтересованными лицами.

Разработкой справочников в рамках Директивы занимается Европейское Бюро по комплексному предотвращению и контролю загрязнений (Европейское Бюро IPPC, European IPPC Bureau, EIPPCB), расположенное в г. Севилья. Бюро должно следить за обновлением справочников НДТ не позднее восьми лет после публикации предшествующей редакции.

В настоящее время в Евросоюзе разработано и принято 32 справочных документа по НДТ, которые относятся к различным отраслям промышленности.

Разработанные справочные документы не являются предписаниями, и ими не устанавливаются и не даются предельные величины выбросов/сбросов по отраслям и на национальном, региональном, или местном уровне.

Справочники являются полезным информационным ресурсом для всех субъектов хозяйственной деятельности, так как имеют данные о наиболее эффективных решениях, которые следует направить на рациональное применение ресурсов и уменьшение отрицательного влияния на окружающую среду.

Обзор опыта стран Евразийского экономического союза ЕЭС (РФ, РБ) Российская Федерация

Первым этапом, заложившим основы перехода в России к экологическому нормированию крупных предприятий ключевых отраслей экономики на основе НДТ является вступление 1 января 2015 года в силу закона «О внесении изменений в Федеральный закон «Об охране окружающей среды» и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Основные положения системы государственного регулирования в области НДТ направлены на классификацию объектов, оказывающих воздействие на окружающую среду. Законодательством определены меры государственного контроля, применимые к четырем различным категориям объектов, оказывающим негативное воздействие на окружающую среду.

Первая категория характеризуется наибольшей интенсивностью воздействия на окружающую среду, четвертая – наименьшей. Комплексное экологическое разрешение (КЭР) является единым официальным документом, подтверждающим возможность осуществлять деятельность, связанную с воздействием на окружающую среду, и содержащим обязательные для

выполнения требования в области ее охраны. Получение КЭР является обязательным для объектов со значительным воздействием на окружающую среду (категория I). Технологические нормативы и показатели обеспечивают учет специфики применяемой технологии и позволяют получить определенные преференции предприятиям, внедряющим НДТ.

Законодательство предусматривает обширный перечень мер стимулирования перехода на НДТ производственных предприятий. Основным принцип этих мер заключается в снижении размера платы за негативное воздействие вплоть до ее аннулирования для предприятий, эффективно внедряющих НДТ, а также налоговом стимулировании в виде 3-летнего освобождения от уплаты налога на имущество, а также в применении ускоренного коэффициента амортизации для основных средств, обладающих высокой энергетической эффективностью.

Определен государственный порядок перехода на принципы НДТ. Утверждены Правила определения технологии в качестве наилучшей доступной технологии, а также разработки и опубликования информационно-технических справочников по НДТ.

В Правилах приведены критерии, на основании которых технологические процессы, оборудование, технические способы и методы можно определить как НДТ: а) наименьший уровень негативного воздействия на окружающую среду в расчете на единицу времени или объем производимой продукции (товара), выполняемой работы, оказываемой услуги либо соответствие другим показателям воздействия на окружающую среду, предусмотренным международными договорами Российской Федерации; б) экономическая эффективность внедрения и эксплуатации; в) применение ресурсо- и энергосберегающих методов; г) период внедрения; д) промышленное внедрение технологических процессов, оборудования, технических способов, методов на двух и более объектах в Российской Федерации, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду.

Справочник НДТ включает описание основных технологических процессов, характерных для отрасли, акцентирует внимание на экологических аспектах и воздействии предприятий отрасли на окружающую среду, обосновывает ряд основных критериев, дающих возможность определить наилучшие доступные технологии для соответствующей отрасли производства (в частности, таких как технологические показатели выбросов, сбросов загрязняющих веществ, образования отходов и др.) и предлагает перечень технологий, отнесенных по данным критериям к НДТ.

Кроме того, справочник НДТ, описывая перспективные технологии в соответствующем разделе, определяет вектор (направление) развития отрасли, так как активное внедрение перспективных технологий переводит их в разряд НДТ, тем самым повышая технологический уровень развития отрасли.

Республика Беларусь

Наилучшие доступные технические методы (НДТМ) получили свое внедрение в Республике Беларусь. Национальная стратегия внедрения комплексных природоохранных разрешений на 2009–2020 годы (*утверждена постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 25.07.2009 № 980*) определяет задачи и перспективные направления деятельности по внедрению комплексных природоохранных разрешений (КПР) в Республике Беларусь, а также наилучших доступных технических методов (далее - НДТМ) как механизм комплексного предотвращения и контроля загрязнения окружающей среды.

В рамках нормативной базы Республики Беларусь был предусмотрен поэтапный ввод НДТМ и разрешений. Комплексное природоохранное разрешение – документ, выдаваемый специально уполномоченными государственными органами природопользователям, осуществляющим экологически опасную деятельность, удостоверяющий право на выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух, специальное водопользование, хранение и захоронение отходов производства и иные виды вредного воздействия при соблюдении требований в области охраны окружающей среды, установленных законодательством.

В целях оказания методической помощи при внедрении природопользователями наилучших доступных технических методов создан центр по НДТМ, который осуществляет сбор и распространение информации в данной отрасли. Центр НДТМ охватывает промышленные объекты, предназначенные для сжигания, с расчётной тепловой мощностью более 50 МВт, он также включает в себя производство энергии и те отрасли, где используются «традиционные» (имеющиеся на рынке и стандартные) виды топлива.

Задачами Центра НДТМ являются:

- поиск и перевод информации;
- формирование рабочих групп для оценки справочников по НДТМ;
- сбор, накопление и распространение информации;
- создание программного продукта по введению базы данных НДТМ;
- формирование и размещение базы данных и национальных рекостав по НДТМ на официальном сайте центра;
- актуализация, пересмотр базы данных и национальных руководств по НДТМ;
- оказание технической помощи.

Введение в национальную разрешительную систему в области охраны окружающей среды комплексных природоохранных разрешений направлено на сближение с законодательном Европейского союза, включающим систему комплексных разрешений в соответствии с директивой 2008/1/ЕС.

В основополагающих законодательных актах в области охраны окружающей среды установлена необходимость внедрения природопользователями НДТМ - определены объекты, оказывающие

комплексное воздействие на окружающую среду, для которых внедрение НДТМ является первоочередным, разработан перечень пособий по НДТМ.

В основу разработки этих документов положены соответствующие справочники ЕС, которые были переведены на русский язык в рамках реализации проекта международной технической помощи «Укрепление институциональной и законодательной базы в целях внедрения системы комплексных экологических разрешений в Республике Беларусь», профинансированного Всемирным банком.

Выводы

Обществом в 2018 году по заказу Министерства энергетики РК был проведен обзор международного опыта по переходу на принципы НДТ. Обзор содержит результаты выполненного всестороннего анализа подходов к определению наилучших доступных технологий и аналогичных решений, направленных на предотвращение и контроль промышленных эмиссий в целом ряде государств.

При подготовке обзора приняты во внимание характерные различия в процедурах применения НДТ, поэтому собранный материал дает возможность межгосударственного сравнения существующих подходов к их определению. Обзор не предписывает какой-либо предпочтительной процедуры установления НДТ; напротив, он нацелен на то, чтобы продемонстрировать типичные черты и ограничения различных методологий, представить положительные результаты тех стран, где уже разработаны процедуры идентификации и применения НДТ, и помочь органам государственной власти, которые заинтересованы во внедрении таких подходов.

В связи с чем, Общество определило одним из стратегических целей содействие переходу РК на принципы НДТ и выстраивает свою деятельность по политике, определяемой Министерством экологии, геологии и природных ресурсов.

В странах, перешедших на принципы НДТ, функционируют специальные учреждения по проведению гармонизированной политики перехода к НДТ и разработаны основополагающие документы, применяемые для оценки НДТ, в ЕС - Бюро НДТ (Севилья), в РФ - Бюро НДТ (Москва), в РБ - Национальный центр НДТМ (Минск); в Южной Корее – Национальный институт по изучению окружающей среды и т.д. Это отдельные институты, не являющиеся структурой государственного органа.

В этой связи, необходимо проработать вопрос по внесению соответствующих изменений в законодательство по передаче функций в области НДТ Обществу путем создания в рамках Общества Бюро НДТ, Технического комитета по НДТ - органа по управлению процессом разработки технических справочников по НДТ. При этом должен быть обеспечен наиболее взвешенный

подход с учетом анализа текущей ситуации по отраслям и наиболее уязвимым производствам в Казахстане (путем инвентаризации и оценки «технологического парка» по отраслям), в том числе рассмотрена возможность утверждения национальных справочных документов по НДТ по отдельным направлениям и с учетом специфики казахстанской промышленности, методики использования справочных документов.

В целях реализации поставленной задачи Обществом будет проведена соответствующая работа по разработке проектов нормативной правовой базы по институционализации и переходу на НДТ, осуществление информационного обмена и сбора данных с применением цифровых технологий, необходимых для разработки НДТ, организации Технического комитета и технических рабочих групп, разработке справочника НДТ для энергетического сектора на основании анализа и методики в результате проведенных исследований предприятий, организовано информационное сопровождение с охватом целевых групп по разъяснению вопросов перехода на принципы НДТ, разработки технических справочников наилучших доступных технологий, выработки рекомендаций по разработке нормативной правовой базы.

SWOT - анализ НАО «МЦЗТИП»

Сильные стороны компании	Возможности (внешняя среда)
<ul style="list-style-type: none"> • Поддержка акционеров • Сильные партнеры (АЭОК, ФРОЗИ, и т.д.) • Налаженные связи с МИО • Налаженные связи с международным сообществом (ПРООН, IRENA, ЕС, ОБСЕ, банки, и т.д.) • Дуализм цели Компании: региональная и международная деятельность • Наличие опытного руководства и квалифицированных специалистов различных отраслей деятельности (энергетики, экологи, бизнес-ориентированные специалисты) • Бюджетная программа (БП 044) • Положительный имидж 	<ul style="list-style-type: none"> • Национальная политика развития зеленой экономики (Концепция) с установленными индикаторами прогресса (Поддержка правительства). • Развитый международный рынок зеленых технологий • Интерес зарубежного инвестирования в зеленые технологии • Высокая активность патентной деятельности • Активный рост коммерциализации технологий • Спрос на Реестр зеленых технологий • Внедрение стандартов зеленых технологий в РК • Разработка и внедрение мер экономического стимулирования в РК • Компания не имеет ярко выраженной конкуренции в своей сфере • Интерес международного сообщества в сотрудничестве с Казахстаном (Компания может стать центром притяжения в Центральной Азии)
Слабые стороны компании	Угрозы (внешняя среда)
<ul style="list-style-type: none"> • Отсутствие дополнительных источников финансирования (за исключением РБ) • Реструктуризация компании • Схемы взаимодействия с партнерами в процессе разработки • Внутренние нормативные документы находятся в стадии разработки 	<ul style="list-style-type: none"> • Казахстан богат углеводородными ресурсами (нефть, газ, уголь, уран) • Недостаточно подготовленная законодательная основа • Слабая осведомленность и спрос на зеленые технологии со стороны бизнеса • Финансовый сектор не адаптирован под зеленые технологии • Возникают трудности при реализации зеленых проектов (финансовые, социальные барьеры) • Меры финансового стимулирования проектов не используются в полной мере • Не разграниченные полномочия участников рынка ЗТ и недостаточное взаимодействие между ними • Недостаточно квалифицированных специалистов по зеленым технологиям • Не развитый рынок экологических услуг (сервис) и товаров.

II. Миссия и видение

Проанализировав международный опыт и учитывая требования национальной политики по зеленому росту, Общество определило свою Миссию в продвижении зеленых технологий и лучших практик, внедрение которых будет способствовать достижению стратегической цели Казахстана вхождения в число и снижению негативного воздействия на окружающую среду.

Миссия

Продвижение зеленых технологий и поддержка бизнеса для повышения конкурентоспособности экономики, качества жизни населения и снижения негативного воздействия на окружающую среду.

Видение

Национальный координатор рынка зеленых технологий и признанный международный партнер в области зеленого роста.

III. Стратегические цели, задачи и ожидаемые результаты

Основные стратегические цели

1. Создание условий для развития рынка зеленых технологий в Республике Казахстан.
2. Содействие переходу Республики Казахстан на принципы наилучших доступных технологий (НДТ).
3. Стать признанным международным партнёром по привлечению зеленого финансирования, обмену опытом и трансферту технологий.

Цели направлений поддержки

- Информационное продвижение принципов зеленой экономики.
- Формирование научно-исследовательской платформы в области зеленых технологий
- Повышение эффективности деятельности Общества.

Стратегическая цель 1. Создание условий для развития рынка зеленых технологий в Республике Казахстан.

Задачи:

- 1.1. Адаптация казахстанского рынка зеленых технологий и проектов к современным условиям.
- 1.2. Содействие развитию «зеленого» бизнеса.

Задача 1.1 Адаптация казахстанского рынка зеленых технологий и проектов к современным условиям.

Проведение анализа внутреннего и внешнего рынка зеленых технологий.

В целях развития национальной политики в области зеленых технологий и проектов Общество планирует проведение анализа отечественного рынка зеленых технологий Республики Казахстан в разрезе регионов, а также анализ международного опыта: тенденции и инструменты развития зеленых технологий (бенчмаркинг). В результате анализа международного рынка планируется выявление примеров эффективного функционирования рынка зеленых технологий и проектов с целью улучшения собственного рынка зеленых технологий. По результатам анализа будут сформированы предложения для актуализации Концепции по переходу к зеленой экономике и в План мероприятий по ее реализации.

Содействие совершенствованию законодательства Казахстана в сфере зеленых технологий и проектов.

Обществом будет проведена работа по анализу действующих отраслевых законодательств и НПА в сфере охраны окружающей среды, энергетики, водных ресурсов, органического сельского хозяйства, городской инфраструктуры и т.д.

На базе результатов анализа, действующих законодательств, оценки проблемных участков и понимания потребностей рынка зеленых технологий в уполномоченные органы будут направлены предложения по дополнениям в Экологический кодекс, включая введение терминологии по зеленым технологиям, в другие законодательные акты и НПА, а также предложения по мерам экономического стимулирования развития зеленых технологий.

В Обществе будет осуществляться разработка предложений к стандартам определения зеленых технологий, в которых будет отражена классификация (таксономия) зеленых технологий, критерии, требования к зеленым технологиям и проектам, формирование и ведение Реестра зеленых технологий, механизм выдачи сертификата соответствия в установленном законодательством порядке.

В результате работы по законодательству планируется активное взаимодействие с заинтересованными участниками рынка зеленых технологий, депутатами и представителями государственных органов.

Задача 1.2 Содействие развитию «зеленого» бизнеса.

Формирование рынка зеленых технологий (участники, «Единое окно» и др.).

В целях развития рынка зеленых технологий будет проводиться работа по формированию рынка зеленых технологий, в результате будут определены участники рынка, сформирована база данных участников рынка, разработаны механизмы взаимодействия участников рынка по принципу «Единого окна».

Для определения спроса на зеленые технологии и проекты, Обществом будут проводиться исследования, опросы, анкетирование на предмет выявления спроса заинтересованных сторон рынка на зеленые технологии, проекты и

привлечение финансирования. На основании анализа результатов исследований Обществом будут сформированы предложения по зеленым технологиям для бизнеса, портфель проектов для финансирования. При отработке запросов со стороны бизнеса Обществом будет обеспечено тесное взаимодействие с государственными и другими организациями, включая различные ассоциации, банки, МФЦА и др.

Для обеспечения полноценного сопровождения бизнеса по принципу «Единого окна», Общество будет осуществлять организации встреч инвесторов, владельцев технологий с государственными органами, субъектами индустриально-инновационной деятельности, а также объединениями субъектов частного предпринимательства;

Инвесторам будут предоставлены инвестиционные предложения и необходимая поддержка в процессе поиска партнера или реализации инвестиционных проектов.

Также, Общество планирует запустить Базу данных (цифровая площадка), посредством которой будет оказываться широкий спектр услуг бизнесу, инвесторам, владельцам технологий. На площадке будут размещены Анкеты для бизнеса, инвесторов, владельцев технологий, Реестр зеленых технологий, специальные карты, перечень потенциальных проектов для внедрения, механизм включения технологии в Реестр зеленых технологий и порядок выдачи Сертификата и др. Данные меры позволят Обществу обеспечить комплексное сопровождение бизнеса, инвесторов, владельцев технологий, что создаст благоприятные условия для внедрения зеленых технологий и проектов, созданию новых зеленых производств и модернизации действующих.

Кроме того, в процессе рассмотрения потенциальных проектов Общество будет предоставлять консалтинговые услуги для бизнеса по зеленым технологиям, финансам, технической поддержке, проводить исследовательские работы по экологической, экономической и климатической тематике на платной основе.

Разработка стандартов по зеленым технологиям

Начиная с 2020 г. Общество будет проводить изучение принципов стандартизации для дальнейшего формирования потребности (заявок) в разработке стандартов по зеленым технологиям. В Казахстане разработку стандартов осуществляют государственные и межгосударственные технические комитеты по стандартизации, другие заинтересованные юридические лица в соответствии с заданиями планов (программ) государственной стандартизации или в инициативном порядке.

После определения приоритетных направлений (стандарты по зеленым технологиям ВИЭ, строительство и т.д.) для разработки стандартов по зеленым технологиям Общество будет осуществлять подготовку и формирование заявки на разработку стандартов в уполномоченный орган.

В заявке будет указана цель и обоснование необходимости разработки стандарта. К заявке могут быть приложены уже разработанный проект стандарта,

техническое задание на его разработку или действующий международный стандарт. В техническом задании, будут указаны: стадии разработки стандарта и сроки их выполнения; разделы стандарта; основные характеристики и показатели объекта, намечаемые к стандартизации; перечни, представляемых со стандартом документов и согласующих организаций, международных стандартов, с нормами которых предлагается гармонизировать требования разрабатываемого стандарта, другие требования заказчика. При разработке стандарта будут учитываться отзывы о стандарте субъектов из области его применения. В целом процедура стандартизации будет осуществляться в соответствии с требованиями стандарта СТ РК 1.2-2013 «Порядок разработки национальных и предварительных национальных стандартов», а также в соответствии с Правилами разработки, согласования, учета, утверждения, экспертизы, изменения, отмены и введения в действие национальных стандартов, предварительных национальных стандартов, классификаторов технико-экономической информации, за исключением военных стандартов на товары (продукцию), работы и услуги военного и двойного назначения. Источник: <https://kadry.mcfr.kz/news/780-qqn-16-m12-13-12-2016-poryadok-razrabotki-natsionalnyh-standartov-respubliki-kazahstan..>

Создание эффективной системы коммерциализации «зеленых технологий, поддержки бизнеса и инвестиций

Общество планирует стать Центром компетенций по коммерциализации «зеленых» технологий и будет играть ключевую роль в координировании процесса продвижения и внедрения «зеленых» технологий, ориентированной на технологический спрос национального и глобального рынка.

Выявление лучших идей/проектов для развития местного потенциала «зеленых» технологий. Будет пополняться база данных «зеленых» технологий путем взаимодействия с различными источниками новых идей и технологий, включая: научно-исследовательские институты и высшие учебные заведения; существующие бизнесы, МСБ, промышленные компании; технические и профессиональные источники, как сети трансферта технологий, патентные базы данных, каталоги продукции и специализированные консультанты.

Коммерциализации «зеленых» технологий по трем основным направлениям: запуск нового бизнес-проекта для коммерческого использования технологии, продажа лицензии на использование технологии существующему бизнесу, эксплуатация технологии путём предоставления услуг, включая техническое консультирование, аналитические и экспертные услуги, проведение исследований для развития системы коммерциализации «зеленых» технологий.

Предоставление комплекса сервисных услуг, таких как акселерация, бизнес-инкубирование, привлечение инвестиций. Создание экосистемы зеленых технологий, развитие партнерских сетей и продвижение местных зеленых технологий, проведение технологических брокерских событий в активных регионах Казахстана с представителями инвесторов, разработчиков технологий и представителей НПО для решения технологических задач и экологических

проблем регионов.

Предоставление следующих инструментов поддержки в рамках реализации Глобальной инновационной Программы в области чистых технологий совместно с ЮНИДО: программа интенсивного развития через менторство, обучение, нетворкинг, помощь в маркетинге и исследовании рынка, доступа к инвесторам, а также проведение практических мероприятий - технологических брокерских событий.

Ожидаемые результаты

Решение задач первой стратегической цели Общества будет способствовать построению инфраструктуры для развития рынка зеленых технологий в Казахстане, содействию развития зеленого бизнеса через продвижение и адаптацию зеленых технологий, а также будет способствовать созданию условий для привлечения зеленого финансирования и перенаправления средств международных финансовых организаций в зеленые проекты. Продвижение зеленых технологий и лучших практик, содействие в реализации зеленых проектов станет важным элементом для повышения конкурентоспособности экономики, качества жизни населения и снижения негативного воздействия на окружающую среду.

Результаты:

- разработка определения «зеленые технологии» (2020г.);
- разработка проекта и вынесение на утверждение правил признания технологий в качестве ЗТ (2020г.);
- выработка предложений по совершенствованию законодательства и инициатив по ЗТ для внесения в «План мероприятий по переходу к зеленой экономике» (2020г.);
- реализация принципа «Единого окна» (2020-2024гг.);
- формирование портфеля инвестиционных проектов (2020г. – 1 проект, 2021-2024 гг. – не менее 3 проектов);
- разработка стандартов по ЗТ (по ВИЭ, строительству и т.д.) (2020-2024гг.);
- стать Центром компетенций по коммерциализации «зеленых» технологий и развитию технологического предпринимательства. Привлечение финансирования на сопровождение Центра компетенции (2020-2024 годы).

Стратегическое направление 2. Содействие переходу Республики Казахстан на принципы наилучших доступных технологий (НДТ)

Задачи:

- 2.1. Создание Технического комитета по НДТ.
- 2.2. Создание независимого экспертного пула по видам деятельности, определенным уполномоченным органом в области охраны окружающей среды.
- 2.3 Институционализация перехода на принципы НДТ: подготовка

нормативно - технической и правовой базы.

2.4. **Разработка технических справочников по НДТ.** Создание, организация и сопровождение деятельности технических рабочих групп: при определении технологии в качестве НДТ; при осуществлении разработки технических справочников по НДТ (далее – ТС по НДТ), заключений по НДТ; при проведении технологического аудита.

2.5. Консультирование заинтересованных сторон по вопросам перехода на принципы НДТ, проведение тренингов.

Задача 2.1. Создание Технического комитета по НДТ.

В соответствии с законодательством Республики Казахстан в области стандартизации создаются Технические комитеты по стандартизации. Согласно проекта Экологического кодекса Республики Казахстан под справочником по наилучшим доступным технологиям понимается национальный стандарт, являющийся документом национальной системы стандартизации, содержащий систематизированные данные в определенной области применения наилучших доступных техник и включающий в себя описание технологических процессов, технических, управленческих и организационных способов, методов, подходов и практик и иные данные, связанные с областью применения наилучших доступных технологий. В этой связи в соответствии с требованиями Правил создания, работы и ликвидации технических комитетов по стандартизации, утвержденных Приказом Министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан от 26 декабря 2018 года № 919, подготовлен пакет документов для создания Технического комитета по наилучшим доступным технологиям (НДТ) (ТК по НДТ). Работа ТК по НДТ направлена на формирование качественного уровня национальных стандартов - Технических справочников по НДТ.

ТК по НДТ осуществляет следующие функции:

- принимает участие в разработке документов по стандартизации и разрабатывают их;
- организует техническое обсуждение содержания проектов национальных стандартов в соответствии с закрепленной областью деятельности с членами технического комитета по стандартизации;
- вносит предложения по формированию национального плана стандартизации;
- направляет запросы в государственные органы, юридическим или физическим лицам по вопросам, входящим в их компетенцию, от имени базовой организации;
- участвует в научных исследованиях в сфере стандартизации;
- участвует в работе технических комитетов по стандартизации международных и региональных организаций по стандартизации;
- осуществляют мониторинг в сфере стандартизации по закрепленным объектам стандартизации.

Задача 2.2. Создание независимого экспертного пула по видам деятельности, определенным уполномоченным органом в области охраны окружающей среды;

В рамках пилотного периода будет сформирован пул независимых экспертов по отраслям экономики. Данные эксперты примут участие в определении технологии наилучшей доступной технологией, в проведении технологического аудита и в последующем в разработке ТС по НДТ.

Задача 2.3. Институционализация перехода на принципы НДТ: подготовка нормативно - технической и правовой базы.

В 2020 г. для перехода Казахстана на принципы НДТ необходимо создание институциональной базы и законодательной основы для перехода на принципы НДТ. Для этого необходимо создать в составе Общества - Национальное Бюро НДТ. Бюро НДТ осуществляет координацию, организацию и руководство деятельностью технических рабочих групп (ТРГ) по определению наилучших доступных технологий, по разработке и опубликованию технических справочников по наилучшим доступным технологиям (ТС НДТ), организацию проведения технологического аудита, результаты которого являются основой для разработки первичных отраслевых технических справочников по НДТ, экспертную поддержку промышленным предприятиям. Для обеспечения перехода на принципы НДТ Обществом разрабатываются проекты нормативно-технических, нормативно-правовых актов: Положение деятельности Бюро НДТ, порядок определения технологии наилучшей доступной технологией, порядок формирования ТРГ, ее деятельности и прекращения, Положение деятельности технического комитета по НДТ, порядок формирования пула независимых экспертов (по отрасли), порядок проведения технологического аудита. Проекты будут подготовлены и направлены в уполномоченные органы для согласования и их принятия.

Задача 2.4. Разработка технических справочников по НДТ. Создание, организация и сопровождение деятельности технических рабочих групп: при определении технологии в качестве НДТ; при осуществлении разработки технических справочников по НДТ (далее – ТС по НДТ), заключений по НДТ; при проведении технологического аудита.

Технические рабочие группы по НДТ (ТРГ) будут созданы и утверждены приказом Председателя Правления НАО «МЦЗТИП» по отраслям экономики, в отдельных случаях по видам деятельности, опираясь на Перечень 50 предприятий, определенных Министерством экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан. Поскольку данные предприятия первыми должны в 2025 году получить комплексные экологические разрешения:

электроэнергетика, горно-металлургический комплекс, переработка нефти и газа, транспортировка по трубопроводу нефти и газа, добыча сырой нефти и газа, производство продуктов химической промышленности. В состав ТРГ будут приглашены все заинтересованные стороны: независимые эксперты, технологи промышленных предприятий, представители отраслевых научных организаций, специалисты отраслевых государственных органов соответствующей отрасли.

До того, как приступить к разработке ТС по НДТ, необходимо провести комплексный технологический аудит не только 50 предприятий, но тех кто осуществляет аналогичную деятельность в соответствующих секторах экономики. ТС по НДТ разрабатывается для отрасли, в целях установления баланса по снижению воздействия на окружающую среду.

Задача 2.5. Консультирование заинтересованных сторон по вопросам перехода на принципы НДТ, проведение тренингов

Бюро НДТ будет проводить консультационную работу с заинтересованным сторонам. Совместно с международными организациями будут проведены тренинги, семинары, круглые столы по вопросам НДТ для всех заинтересованных сторон.

Ожидаемые результаты

Реализация задач второго направления позволит Обществу выступить платформой по проведению гармонизированной политики перехода на принципы наилучших доступных технологий (НДТ), разработке основополагающих документов, применяемых для оценки наилучших доступных технологий, с учетом создания равновесия между требованиями минимизировать загрязнение окружающей среды и реальными техническими возможностями предприятий.

Результаты:

- создание системы НДТ: создание нормативно-правовой, технической базы, для деятельности Бюро НДТ. До 2024 года разработка проектов 6-ти ТС по НДТ в следующих сферах деятельности: производство электрической и тепловой энергии; транспортировка нефти и газа; добыча сырой нефти и газа; производство нефтепродуктов; нефтехимия, горно-металлургическая отрасль (согласно Перечня, представленного Комитетом экологического регулирования и контроля Министерства экологии, геологии и природных ресурсов РК);
- создание профессионального сообщества в области НДТ;
- увеличение осведомленности заинтересованных сторон по вопросам перехода на принципы НДТ.

Стратегическая цель 3. Стать признанным международным партнером по привлечению зеленого финансирования, обмену опытом и адаптации трансферта технологий.

Задачи:

- 3.1. Аккредитация Общества при Зеленом Климатическом Фонде (ЗКФ).
- 3.2. Привлечение финансирования в рамках работы в международных

программах (ЕС, ПРООН, UNIDO и др.), и участие в тендерах (ЕБРР, ВБ, АБР и др.).

3.3. Реализация региональных проектов.

3.4. Содействие реализации национальной климатической политики и мер по адаптации к изменению климата.

3.5. Взаимодействие с международными организациями в области устойчивого развития: обмен опытом и повышение экспертного потенциала Общества.

Задача 3.1. Аккредитация Общества при Зеленем Климатическом Фонде (ЗКФ).

Подготовка к аккредитации.

Обществом будут приниматься следующие меры:

- подготовка и направление заявки на участие в программе Readiness Programme;
- формирование портфеля проектов и разработка необходимых документов в соответствии с требованиями ЗКФ;
- проведение самооценки на соответствие требованиями ЗКФ к получению аккредитации;
- проработка получения письма о номинации на аккредитацию от Национального Уполномоченного Органа РК (НУО) (письмо об отсутствии возражений от НУО РК);
- создание учетной записи в электронной системе аккредитации (ЭСА) через Секретариат ЗКФ и получение доступа к онлайн-системе ЗКФ;
- подготовка и направление онлайн-заявки на аккредитацию через ЭСА;
- оплата аккредитационного взноса;
- проведение Секретариатом ЗКФ и Независимой технической консультативной группой институциональной оценки и проверки полноты документированных материалов Общества в отношении политики, стандартов и руководства организации, относящихся к требованиям ЗКФ;
- анализ полученных от Секретариата ЗКФ и Независимой технической консультативной группы рекомендаций (в случае необходимости дорабатывается пакет документов).

Аккредитационный анализ и решение Совета ЗКФ.

Совет ЗКФ рассматривает заявки на аккредитацию на основании рекомендаций Секретариата и Аккредитационной группы. После утверждения аккредитации Советом ЗКФ Общество переходит на 3-ю стадию: после аккредитационный анализ и юридическое соглашение.

Постаккредитационный анализ и юридические соглашения.

В результате утверждения аккредитации Советом ЗКФ Обществом будет заключено юридическое соглашения с Фондом, оплачены взносы для подтверждения и регистрации. После оформление юридического соглашения

будет подписано Генерального соглашения об аккредитации (ГСА) с ЗКФ.

Справочно: На регулярной основе проводится работа по повышению статуса аккредитации путем направления повторных заявок и постоянного улучшения проектов и нормативных документов Общества.

3.2. Привлечение финансирования в рамках работы в международных программах (UNIDO, ПРООН, ЕС и др.), и участие в тендерах (ЕБРР, ВБ, АБР и др.).

Обществом для привлечения финансирования проводится работа по реализации Глобальной инновационной программы чистых технологий UNIDO «CleanTech» в качестве главного оператора. Развитие, акселерация и коммерциализация зеленых стартапов в Казахстане (3 года), привлечению финансирования в рамках программы READINESS 2.

Для участия в тендерах международных финансовых институтов *Обществом* проводится мониторинг выставляемых конкурсов ЕБРР, ВБ, АБР и др., и подготовка и направление «зеленых» инвестиционных проектов.

3.3. Реализация региональных проектов.

Общество будет устанавливать долгосрочное сотрудничество с международными организациями, профильными госорганами и компаниями ведущих стран мира с целью привлечения их опыта в сфере «зеленых» технологий, а также продвижения Программы партнерства «Зеленый мост» (ППЗМ) путем:

- формирования портфеля проектов, поиска и привлечения иностранных инвестиций и зеленых технологий для реализации проектов в РК;
- создания на базе *Общества* при поддержке ОЭСР Центрально-Азиатской платформы по продвижению принципов наилучших доступных технологий (НДТ);
- подписания Соглашения о сотрудничестве с GGGI (Институт глобального зеленого роста), привлечение финансирования проектов в РК;
- мониторинга и реализации достигнутых договоренностей, и налаживание дальнейшего сотрудничества с международными организациями (ООН, ОЭСР, ФАО, ОБСЕ, IRENA и др.).

3.4. Взаимодействие с международными организациями в области устойчивого развития: обмен опытом и повышение экспертного потенциала Общества

- Изучение опыта ведущих стран и международных организаций с целью обмена экспертной информацией, трансферта и привлечения передовых «зеленых» технологий, возможности стажировки сотрудников Общества в их учебных центрах, изучения опыта НДТ в других странах, а также участия зарубежных компаний в наиболее перспективных проектах в РК.

- Привлечение экспертов для оценки и совершенствования портфеля программ Общества.

- Организация международных мероприятий в Казахстане и за рубежом по профильной тематике.
- Проведения обучений, консультаций по вопросам политики, семинаров и учебных поездок по запросу международных партнеров для ознакомления с экологической политикой и примерами передовой практики ЕС. Реализация Платформы ЕС-Центральная Азия в сфере охраны окружающей среды и водных ресурсов (WESCOOP) в качестве национального координатора (3 года).
- Подготовка справочно-аналитической информации, обзоров, а также обеспечение визитов и переговоров руководства Общества с зарубежными партнерами.

Ожидаемые результаты:

- получение аккредитации для привлечения финансирования и направления портфеля проектов в ЗКФ (2020-2024гг.);
- формирование портфеля проектов за счёт финансирования международных программ (WESCOOP-3, UNIDO, АБР, ЕБРР, ЕАБР, ИБР, ВБ и др.) (2020-2024гг.);
- инициация и участие в реализации региональных проектов в сфере зеленых технологий (2020-2024гг.);
- рекомендации по использованию зеленых технологий в рамках низкоуглеродного развития РК и адаптации к изменению климата;
- совместные с международными организациями исследования, программы и проекты.

Цели и задачи направлений поддержки

Цель 4. Информационное продвижение принципов «зеленой экономики»

Задачи:

- 4.1. Разработка и реализация PR стратегии на период 2020-2024гг., утверждение информационной политики и ежегодного медиа-плана.
- 4.2. Дальнейшее развитие интернет-ресурса в качестве ключевого источника информации в области зеленых технологий и лучших практик.
- 4.3. Внедрение альтернативных медиа-инструментов продвижения, создание пула журналистов, блогеров, проведение информационных ивентов, формирование экспертного пула спикеров и партнеров.
- 4.4. Создание цифровой платформы для предоставления информационно аналитических услуг.

Задача 4.1. Разработка и реализация PR стратегии на период 2020-2024гг., утверждение информационной политики и ежегодного медиа-плана.

Планирование информационной картины ключевых событий, формирование акцентированных сообщений и реализация имиджевых мероприятий с использованием всех медиа-инструментов на регулярной основе согласно утвержденным принципам открытости, прозрачности и объективности, обеспечит максимальный и комплексный охват вовлеченной аудитории и стейкхолдеров, предоставляя сбалансированную, точную и необходимую информацию о деятельности Общества.

Задача 4.2. Дальнейшее развитие интернет-ресурса в качестве ключевого источника информации в области зеленых технологий и лучших практик.

Для увеличения посещаемости и востребованности интернет-ресурса в качестве источника полезной информации предполагается расширить спектр информационных услуг по зеленой тематике через подготовку и размещение:

- еженедельных дайджестов новостей (функция агрегатора);
- открытых данных (нормативные, методические и др. материалы);
- отчета о проводимых мероприятиях на базе Общества;
- сервисов и опций для пользователей (калькулятор углеродного следа, карта экомониторинга и др.).

Задача 4.3. Внедрение альтернативных медиа-инструментов продвижения, создание пула журналистов, блогеров, проведение информационных ивентов, формирование экспертного пула спикеров и партнеров.

Формирование пула журналистов и блогеров через установление дружественных и доверительных отношений, повысит степень информационной грамотности и лояльность лидеров мнений к деятельности Общества. Знание специфики при подаче информационных материалов в целом улучшит восприятие обществом новшеств, связанных с внедрением принципов зеленой экономики.

Задача 4.4. Создание цифровой платформы для предоставления информационно-аналитических услуг.

Для достижения поставленных целей необходимо формировать современный инструмент для мониторинга бизнес субъектов, внедряющих «зеленые» технологии, который станет своеобразным шлюзом по приему, обработке, экспертной оценке и поддержке конкретных проектов по улучшению окружающей среды и оздоровлению климата в стране. Применение цифровых технологии повысит информированность уполномоченных органов, а также всех заинтересованных сторон в сфере улучшения окружающей среды и климата.

Внедрение геоинформационного портала мониторинга внедрения зеленых технологий и\или зеленых проектов (цифровая площадка), предназначенной для хранения, обработки, анализа и обеспечения доступности информации о проектах по внедрению зеленых технологии, в том числе технических справочников и заключений по наилучшим доступным технологиям (НДТ), в целях повышения экологического состояния регионов в целом и повышения

инвестиционной привлекательности страны в сфере зеленой экономики, а также улучшения взаимодействия производителей наилучших доступных и зеленых технологий, инвесторов и представителей бизнеса.

Решение поставленной задачи связано с положительностью Индексов доступности информационных систем и информационных ресурсов, находящихся в сопровождении Общества: сопровождение инфраструктуры Общества; почтовый сервер (MS Exchange Server); корпоративный портал (Сайт, Documentolog и т.д.).

Ожидаемые результаты:

- повышение имиджа Общества как драйвера зеленого роста, увеличение количества бесплатных публикаций и индекса цитируемости бренда IGTIC;
- увеличение охвата населения и уровня знаний целевых групп Казахстана по внедрению передовых практик, технологий и проектов;
- цифровая площадка взаимодействия заинтересованных сторон рынка зеленых технологий: предприниматели, инвесторы, госсектор, международные организации и др.);
- ведение статистических данных востребованности интернет-ресурса.

Цель 5. Формирование научно-исследовательской платформы в области зеленых технологий

Задачи:

5.1. Формирование и поддержка экспертной базы из числа ведущих отечественных и зарубежных ученых, представителей бизнес-сообщества и экспертов для обеспечения деятельности Научно-технического совета (НТС).

5.2. Получение статуса субъекта научно-технической деятельности (свидетельство).

5.3. Проведение научных мероприятий, обучающих семинаров, круглых столов и курсов повышения квалификации в области зеленой экономики и по продвижению политики НДТ.

5.4. Исследование тенденций и уровня развития зеленых технологий, проведение аналитических исследований в рамках бюджетных программ государственных органов.

Задача 5.1. Формирование и поддержка экспертной базы из числа ведущих отечественных и зарубежных ученых, представителей бизнес-сообщества и экспертов для обеспечения деятельности Научно-технического совета (НТС).

В Обществе будет создан Научно-технический совет (далее – НТС)-консультативно - совещательный орган, который будет рассматривать проекты по научно-исследовательским и инновационным направлениям в области зеленой экономики и внедрения технологий НДТ, в целях выработки экспертных заключений и рекомендаций по дальнейшей их реализации и финансированию. НТС будет осуществлять деятельность на основе Положения о НТС, в котором будут установлены статус, порядок формирования, функции и основные

принципы работы.

Для обеспечения деятельности НТС Обществом будет создана экспертная база из числа ведущих отечественных и зарубежных ученых, представителей бизнес-сообщества и экспертов, которая будет постоянно актуализироваться. Таким образом, у Общества будет возможность привлекать ведущих ученых и научные организации для выполнения совместных научно-исследовательских проектов и программ по приоритетным направлениям деятельности.

Задача 5.2. Получение статуса субъекта научно-технической деятельности (свидетельство).

В целях осуществления научно-технической деятельности и выполнения научно-исследовательских работ Общество проведет работу по получению аккредитации и получению статуса субъекта научно-технической деятельности.

Обществом в течение 3 лет необходимо сформировать портфель научных активов, который дает право подавать заявку в Министерство образования и науки Республики Казахстан на получение аккредитации. Для чего, Общество в период 2020-2023 гг. будет сотрудничать с научно-исследовательскими и научными организациями в целях подачи совместной заявки для участия в конкурсах на грантовое финансирование по научно-целевым программам и научно-техническим проектам.

Общество будет осуществлять подготовку конкурсной документации для формирования заявок в уполномоченный государственный орган, отраслевые государственные органы для участия Общества в конкурсах по научным, научно-техническим проектам и программам в области зеленых технологий.

Задача 5.3. Проведение научных мероприятий, обучающих семинаров, круглых столов и курсов повышения квалификации в области зеленой экономики и по продвижению политики НДТ

Общество окажет содействие Бюро НДТ, бизнесу, владельцам зеленых технологий в создании технического и институционального потенциала, подготовки кадров и профессионального обучения навыкам и компетенциям для «зеленых» рабочих мест путем организации обучающих семинаров, круглых столов, научных мероприятий и курсов повышения квалификации для представителей органов власти, технических работников, предприятий, образовательных учреждений и других.

Будет разработана программа работ для всех участников рынка, охватывающая наиболее актуальные региональные проблемы при переходе на НДТ и учитывающая существующий потенциал в таких сферах, как возобновляемые источники энергии, устойчивые энергоресурсы, управление отходами, городская инфраструктура, устойчивое сельское хозяйство.

Общество сформирует комплекс модулей обучения подготовки и переподготовки специалистов в области зеленой экономики и внедрения технологий НДТ.

Общество будет привлекать к работе ключевых лиц, определяющих

политический и экономический курсы развития, экспертов, представителей частного сектора, научного сообщества, представителей ТРГ Бюро НДТ.

Задача 5.4. Исследование тенденций и уровня развития зеленых технологий, проведение аналитических исследований в рамках бюджетных программ государственных органов.

Концепцией по переходу Республики Казахстан к «зеленой экономике» намечен путь к обеспечению долгосрочного роста на основе безопасных для климата технологий, мер по повышению энергоэффективности и рационального использования природных ресурсов.

В связи с новизной подходов развития, не только в Казахстане, но и во всем мире, возможны совершенно новые подходы и технологии, которые могут значительно упростить и ускорить достижение устойчивого развития.

Обществом будут проводиться исследования тенденций и уровня развития зеленых технологий, их оценка, а также прогнозирование развития области зеленых технологий в Республике Казахстан.

Общество будет участвовать в проведении аналитических исследований по сферам - возобновляемые источники энергии, устойчивые энергоресурсы, управление отходами, городская инфраструктура, устойчивое сельское хозяйство. Для этого Обществом будет проводиться мониторинг потребностей государственных органов в таких исследованиях и обеспечение участия в проводимых конкурсах.

Ожидаемые результаты:

- востребованность НТС на рынке зеленых технологий (2021-2024 гг.);
- привлечение грантового финансирования для реализации не менее 3 научных проектов в области ЗТ (2023г.);
- проведение курсов по повышению квалификации в области зеленой экономики с учетом перехода на НДТ на постоянной основе;
- выработка рекомендаций для Бюро НДТ, государственных органов и МИО (2021- 2024гг.);
- подготовка и внесение в государственные органы бюджетной заявки по аналитическим исследованиям.

Цель 6. Повышение эффективности деятельности Общества

Задачи:

- . Повышение уровня кадрового потенциала.
- . Обеспечение финансовой устойчивости.
- Систематизация ключевых бизнес-процессов.

6.4. Мониторинг реализации стратегии и планов работ.

Задача 6.1 Повышение уровня кадрового потенциала.

Успех реализации Стратегии во многом будет зависеть от качества кадрового состава Общества, признания на всех уровнях управления Общества

высокой экономической значимости человеческих ресурсов, как важной составляющей ее стратегического потенциала.

В целях формирования и реализации политики в области управления человеческими ресурсами, а также определения критериев эффективности этой деятельности будет разработана Кадровая политика, которая позволит объединить существующие подходы, наработанные методы и инструменты кадрового менеджмента с учетом лучшего опыта в области работы с персоналом, позволив, таким образом, сформировать единый подход и выработать систему ценностей Компании в области управления персоналом.

Планомерное развитие человеческого капитала будет выстраиваться на принципах меритократии, направленной на привлечение, обучение и удержание высококвалифицированных кадров, обладающих глубокими отраслевыми знаниями и компетенциями.

Ключевыми элементами кадровой политики станут направления, связанные с развитием корпоративной культуры, обеспечением социальной стабильности и высокой вовлеченности персонала, эффективного подбора персонала и развитием системы квалификаций и компетенций.

В этих целях Общество будет повышать компетенции персонала по ключевым направлениям деятельности. Также будут внедрены управление эффективностью деятельности через количественные (управление по целям и КПД) и качественные инструменты (система профессиональных, корпоративных и управленческих компетенций). Оценка результативности работников будет зависеть от выполнения конкретных задач и подтверждаться ключевыми показателями, разрабатываемых путем каскадирования стратегических задач в конкретные показатели по бизнес-процессам/направлениям деятельности.

Внедрение оценки деятельности работников по системе СМАРТ позволит согласовать стратегические задачи с индивидуальными целями каждого подразделения и работника. Процесс оценки будет ориентирован на предоставление обратной связи работникам о результатах деятельности и определении путей для развития и улучшения.

В целях внедрения эффективного подбора персонала в области подбора, отбора и найма персонала, позволяющих обеспечить потребности в высококвалифицированных специалистах планируется создание единой базы данных внешних и внутренних кандидатов - приоритетной формы поиска, направленной на удержание высококвалифицированных и перспективных работников.

Для обмена опытом и развития компетенций будут также привлекаться специалисты с международным опытом, но с обязательным компонентом передачи/трансфера знаний для развития местного персонала и подготовки преемников.

Для привлечения, удержания талантов и специалистов высокой квалификации Обществу необходимо повысить свою привлекательность в качестве лучшего работодателя, формируя единое целостное предложение для

существующих и привлекаемых сотрудников, такие как конкурентоспособное вознаграждение, привязанное к достижению целей, персональные планы развития и повышение вовлеченности персонала.

Таким образом, Общество будет уделять особое внимание развитию персонала, как одного из ключевых компонентов для достижения стратегических целей.

Задача 6.2. Обеспечение финансовой устойчивости.

Наращивание свободного потока денежных средств.

Общество стремится к наращиванию свободного потока денежных средств путем улучшения показателей EBITDA и эффективного использования ресурсов на капитальные вложения и дальнейшего развития.

Политика управления временно свободными денежными средствами должна минимизировать валютные риски путем заблаговременного аккумулирования валюты в соответствии с ожидаемыми оттоками. Во избежание кассового разрыва Общество внедряет централизованную систему управления денежными потоками «cash pooling».

Недопущение неоправданно высокой дебиторской и кредиторской задолженности.

Общество планирует наладить систему управленческой отчетности:

- о движении денежных средств «cash flow»;
- о дебиторской и кредиторской задолженности;
- о закупках;
- о налоговых платежах;

о реализации инвестиционных проектов в разрезе и прогнозного баланса для своевременного принятия стратегических и тактических решений.

Обеспечение системной работы по получению кредитного рейтинга.

Для получения кредитного рейтинга на постоянной основе Обществу необходимо проводить ряд мероприятий по улучшению критерия рейтинговых агентств. При присвоении и улучшении кредитного рейтинга Общества, расширяются возможности осуществления уставной деятельности за счет заемных и инвестиционных средств финансирования.

Данная задача позволит Обществу: эффективно управлять активами и структурой капитала, укрепить финансовую устойчивость, обеспечить прозрачность финансового состояния, стимулирующее принятие управленческих решений для достижения уровня аналогичных ведущих мировых компаний и дальнейшего устойчивого роста.

Задача 6.3. Систематизация ключевых бизнес-процессов.

Для эффективной реализации стратегических направлений необходимо выстроить взаимодействие структурных подразделений Общества и порядок выполнения различных операций для получения быстрого и качественного результата. Каждый сотрудник должен понимать свои функции и задачи, стоящие перед структурным подразделением, а также осознавать, каким образом

его работа влияет на конечный результат процессов, в которых он участвует. Стратегические цели Общества достигаются через построение, контроль и непрерывное развитие ключевых бизнес-процессов.

С целью достижения максимальной результативности и эффективности бизнес-процессов в Обществе необходимо построить систему управления бизнес-процессами, которая позволит «увязать» бизнес-процессы со Стратегией развития *Общества*, обеспечивая ее реализацию. При формировании предложений по оптимизации бизнес-процессов будут учитываться следующие критерии:

- снижение затрат времени на бизнес-процесс;
- повышение контролируемости бизнес-процесса;
- соответствие предлагаемых решений текущему законодательству и внутренним документам;
- повышение качества предоставления услуг;
- исключение дублирования операций;
- перераспределение функционала;
- возможность автоматизации операций;
- сокращение бумажного документооборота.

Задача 6.4. Мониторинг реализации Стратегии и планов работ.

Общество будет стремиться к повышению системы управления эффективностью посредством обеспечения построения сбалансированной системы ключевых показателей деятельности и дальнейшего их каскадирования от стратегического до функционального и операционного уровней.

Также, планируется совершенствование системы управленческой отчетности. Общество наладит систему сбора и представления информации, на основе которой менеджмент будет принимать стратегические и тактические решения. Система управленческой отчетности будет способствовать принятию менеджментом взвешенных, своевременных и дальновидных решений.

Ожидаемые результаты:

- выход на самофинансирование в 2025г.: не менее 40% от бюджета Общества 2020г.
- признание в качестве национального координатора рынка зеленых технологий и международного партнера в области зеленого роста.

IV. Ключевые показатели деятельности

Общество будет проводить регулярный мониторинг достижения поставленных целей с использованием стратегических (корпоративных)

ключевых показателей деятельности (далее – корпоративные КПД), приведенных в Приложении 1 к Стратегии.

V. План реализации Стратегии развития Общества

Реализация Стратегии будет осуществляться в соответствии с Планом мероприятий согласно Приложению 2, в котором указаны основные мероприятия по деятельности Общества с указанием сроков исполнения и ответственных исполнителей.